

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

EJE ESTRATÉGICO DESARROLLO HUMANO PROGRAMAS	ACCIONES E IDEAS DE PROYECTOS	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA	METAS	INDICADORES	OBSERVACIONES PARA EL SEGUIMIENTO
Organización y liderazgo comunitario	Construcción y participación ciudadana	Participación en -Consejo Municipal de Desarrollo Rural -Consejo Municipal de Política Social -Comité Municipal de Cultura -Comité Municipal de Gestión del Riesgo y Atención de Desastres -Mesa Municipal de Paz -Mesa Municipal de Participación de las Víctimas, en calidad de Organización Defensora de las Víctimas -Comité Interinstitucional de Cuenca del Río la Miel y Guarínó.	Enero - Diciembre	-10 eventos en los espacios de participación en estos escenarios de manera protagónica.	Número de eventos de participación	17 participaciones -COMPOS 3 -Mesa de víctimas 4 -Desarrollo rural 2 -Consejo de Paz 2 -Comité Municipal de Cultura 2 - Comité Interinstitucional de Cuenca del Río la Miel y Guarínó 1 -CIDEAM: 3
		Generar conciencia de equidad e igualdad de género y nuevas masculinidades.	Marzo Junio Noviembre	3 eventos (conmemoraciones, talleres, intercambios o acciones de incidencia) partiendo de uno virtual con experiencias del municipio para definir los otros.	Número de eventos realizados	4 eventos, cubrieron a 50 mujeres: uno virtual el 24 de marzo con 10 participantes de entre cabecera, Florencia y San Diego, otro presencial en cabecera el 7 de mayo con 10 mujeres sobre empoderamiento, participación e incidencia política. Fundecos no percibió mucha acogida para continuar un proceso en cabecera. Y dos más en participación e incidencia política el 8 y 10 de julio en Florencia con 20 mujeres y

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

						San Diego, 10, respectivamente.
	Escuela de liderazgo comunitario y promoción y fortalecimiento organizativo	Formación de liderazgos para mantener un grupo continuado y actualizado con vínculos por proyectos de FUNDECOS y de otras experiencias.	Marzo noviembre	20 líderes acompañados de forma personalizada y virtual para luego reunirlos en evento conjunto que permita recoger la experiencia y resultados con miras al nuevo plan de desarrollo	Número de líderes acompañados	No se avanzó.
Derechos humanos y reconciliación	Continuidad en el acompañamiento a víctimas del conflicto armado interno	Aprovechamiento del proceso ESPERE en el territorio	Abril octubre	2 eventos ESPERE en alianza con el PDP-Magdalena Caldense Proyecto formulado y en gestión	Número de eventos adelantados	2 eventos en el municipio de Guaduas Cundinamarca con 20 personas.
		Continuación proyecto desaparición forzada con Unidad de Búsqueda de Personas Dadas Por Desaparecidas (UBPDPD)	Enero Diciembre	100 familiares de desaparecidos beneficiados	Número de familiares beneficiados	Se firmó otrosí para continuar proceso hasta septiembre. Acompañamiento de 8 entregas dignas de cuerpos en San Diego, Cabecera y Florencia. 2 eventos de entrega de informes y resultados. Aproximadamente 180 personas participando de La Dorada, Norcasia, Victoria y Samaná. 6 mesas interinstitucionales de concertación 3 audiencias públicas de la JEP para medidas cautelares en marzo, julio y noviembre.

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

		Continuar con la itinerancia de la Galería y de otras piezas de memoria	Abril Septiembre	2 promociones presenciales, virtuales u otras formas	Número de promociones adelantadas	-Conmemoración día de las víctimas en abril con 150 participantes -4 grupos visitaron las piezas para un total de 90 personas entre estudiantes universitarios, escolares y otros adultos. 2 itinerancias en los municipios de Norcasia y Pensilvania, corregimiento de Arboleda con participación de 50 personas
		Acompañamiento y asesoría a las asociaciones, organizaciones o grupos de víctimas	Marzo Julio Noviembre	3 asociaciones, organizaciones o grupos de víctimas acompañados	Número de asociaciones, organizaciones o grupos acompañados	4 organizaciones acompañadas; 1 reunión Junta Directiva de Renacer acciones pendientes. 3 eventos conmemoración día de las víctimas apoyados en Cabecera, Florencia y San Diego 2 acompañamientos con Asojovenes para formular proyecto
		Gestión de proyectos aprovechando pedagogías y OV aliadas, con propuestas creativas y a mayor plazo, con diferentes componentes, articuladoras con otras iniciativas, instituciones o cooperantes internacionales.	Febrero Junio	2 proyectos gestionados	Número de proyectos gestionados	2 proyectos gestionados, aprobados y ejecutados con Alcaldía de Norcasia y con Secretaría de Desarrollo Económico de Caldas para Pensilvania. En Norcasia se beneficiaron 20 personas, 18 víctimas (4 hombres y 14 mujeres) con 3 talleres, 2 piezas de memoria:

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

						lienzo pintado y tejido y corototeca con 8 fotografías. En Arboleda Pensilvania se beneficiaron 20 personas víctimas (14 mujeres y 6 hombres) que participaron en 4 eventos entre Arboleda y cabecera, se elaboró pieza de memoria (lienzo), video que recoge la experiencia y mapa con ruta de turismo comunitario
Acompañamiento a la niñez, juventud y las familias.	Abuso sexual en niños, niñas, adolescentes, mujeres u otras poblaciones	Impulsar acciones de prevención en articulación con la institucionalidad de diferentes niveles	Abril Agosto	2 jornadas o campañas de acción y prevención, lúdicas y creativas, adelantadas Proyecto relacionado con el tema gestionado en diferentes instancias	Número de acciones adelantadas	Se divulgaron 4 mensajes radiales transmitidos en 100 ocasiones en el mes de abril con emisora La Campeona
Atención integral en salud y autonomía alimentaria	Autonomía y soberanía alimentaria	Promover la autonomía alimentaria, culinaria nativa, medicina tradicional y otros saberes retomando aprendizajes y experiencias	Febrero Mayo Octubre	3 eventos (talleres, intercambios, trueques u otras acciones de promoción) que permitan impulsar el tema entre las comunidades	Número de eventos realizados	Se adelantó una feria del trueque con participantes de las zonas rurales y urbanas del municipio de Samaná. A nivel nacional, se participó de un convite comunitario (mercado agroecológico) en la ciudad de Bogotá.

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

		Formular y gestionar proyecto con Miseen Cara, Iris Aids y Hermanitas de la Asunción de Irlanda	Febrero Octubre	Un proyecto formulado y gestionado	Grado de formulación y gestión	Se presentó proyecto y se aprobó por Miseen Cara
EJE ESTRATÉGICO SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	ACCIONES E IDEAS DE PROYECTO	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA	METAS	INDICADOR	OBSERVACIONES PARA EL SEGUIMIENTO
Educación Ambiental	Acompañamiento PRAES	Apoyo o promoción de iniciativas de educación ambiental escolares o comunitarias	Abril Junio Octubre	3 eventos o iniciativas apoyadas o promovidas por medios virtuales, presenciales o de medios masivos	Número de iniciativas apoyadas	Se apoyó una feria de la ciencia en la Institución educativa de la vereda El Silencio
	Pedagogía ecológica uso de recursos naturales	Promoción y fortalecimiento de abonos orgánicos y biofábricas	Febrero Diciembre	5 iniciativas fortalecidas	Número de iniciativas fortalecidas	Se fortalecieron las biofabricas de las veredas La Palma, el corregimiento de Encimadas, La Reforma en el corregimiento de Berlín, Santa Bárbara y La Guayana en el municipio de Victoria. (Estas iniciativas se llevaron a cabo por iniciativa y con recursos de FUNDECOS, previo a la financiación de entidades como ISAGEN Y Miseen Cara)
	Formación y asesoría en Agroecología	Ofrecer cursos, asesorías, insumos y otras alternativas en el tema	Febrero Diciembre	25 personas atendidas en esta dinámica	Número de personas atendidas	15 personas asesoradas respecto a la instalación de la biofábrica y producción de abonos orgánicos. 15 personas adquirieron kits de productos para la elaboración de caldo

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

						supermagro y caldo sulfocálcico.
	Transformación de conflictos ambientales	Definir con un conjunto de aliados privados, comunitarios, internacionales y/o públicos, un proceso de cara a conflictos y problemáticas ambientales y producir una iniciativa o proyecto desde diferentes aristas.	Marzo Octubre	Una iniciativa o proyecto definido de forma conjunta con aliados	Grado de definición de iniciativa o proyecto	Encuentro de intercambio de experiencias (3 y 4 de junio) en torno a la defensa del recurso hídrico y la construcción de memoria histórica del conflicto entre Conciudadanía y Fundecos. Participaron 5 personas venidas de Medellín, Cocorná y San Luis Antioquia. Además de 17 de Samaná, de procesos comunitarios de corregimientos de Encimadas, Florencia, cabecera municipal y equipo Fundecos. -Intercambio en temas de proyecto Colombia científica de Universidad de Caldas y de Manizales para concertar estrategias de apoyo con proyecto Miel II Revisar del cual se recibieron materiales didácticos sobre impactos del proyecto. -Participación en foro ambiental defensa de Miel II.
Conservación del	Conectividad y aislamiento	Desarrollar actividades de reforestación en favor de microcuencas	Febrero Noviembre	1 microcuenca atendida	Número de microcuencas atendidas	-Aislamiento de la microcuenca de la vereda

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

Patrimonio Ambiental	de microcuencas					Santa Bárbara con 500 metros lineales de cerca
	Gestión sostenible del agua	Gestionar proyecto Desarrollo a la sostenibilidad del Río La Miel con CORPOCALDAS e ISAGEN	Enero Agosto	Proyecto en ejecución con las metas del mismo, propias de gestión del agua	Los propios del proyecto	Convenio gestionado y firmado para la vigencia 2023
	Cambio climático y emisiones de gases de efecto invernadero	Formulación y gestión de proyecto en el tema	Febrero Julio	Proyecto formulado y en gestión	Grado de formulación y gestión del proyecto	Se presentó el proyecto a Global Greengrants Fund, fue aprobado y se encuentra en fase final de ejecución y presentación de informe.
	Investigación fauna y flora	Formulación y gestión de proyecto en el tema	Febrero Junio	Proyecto formulado y en gestión	Grado de formulación y gestión del proyecto	No se avanzó
	Conservación Área Estratégica Laguna de San Diego	Formulación y gestión de proyecto en el tema con comunidad del Distrito de Manejo Integrado Laguna de San Diego	Febrero Junio	Proyecto formulado y en gestión	Grado de formulación y gestión del proyecto	Se realizó verificación, no hubo convocatoria.
Manejo Integral de servicios eco sistémicos	Estufas eficientes y bosques leñeros	Formulación y gestión del proyecto de sistemas energéticos alternativos y bosque leñeros con CORPOCALDAS	Febrero junio	25 estufas construidas además de las actividades propias del proyecto	Número de estufas construidas	Se gestionó y formuló proyecto y se firmó convenio con CORPOCALDAS para ejecutar en 2023
		Formular nuevo proyecto con Populorum Progressio y la Diócesis La Dorada Guaduas	Febrero Junio	25 estufas construidas y otros componentes del proyecto	Número de estufas construidas	Se formuló pero no fue aprobado.
	Energías renovables	Formular y gestionar proyectos	Enero Julio	Formular proyecto y gestionarlo	Número de proyectos formulados	Se formuló, nuevo proyecto que está inmerso en la categoría de Cambio Climático.

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

EJE ESTRATÉGICO DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL	ACCIONES E IDEAS DE PROYECTO	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA	METAS	INDICADOR	OBSERVACIONES PARA EL SEGUIMIENTO
Promoción de emprendimientos	Iniciativas emprendedoras con víctimas o involucrando mujeres para su autonomía económica	Acompañar grupos u organizaciones productivas del territorio para motivar la posibilidad de perfilamiento de proyectos y autonomía económica de las mujeres	Marzo Julio Octubre	2 emprendimientos identificados y perfilados y un encuentro de intercambio y conocimiento que también aporte insumos reflexivos para Plan Desarrollo institucional	Número de emprendimientos identificados	Se avanzó en el acompañamiento e inclusión de la organización de mujeres ECOHELICONIAS del corregimiento de Encimadas.
Fortalecimiento de procesos en gestión empresarial rural.	Mercados comunitarios	Indagar alternativas que se puedan establecer para contribuir en los mercados comunitarios u otras formas de fortalecer la gestión empresarial rural.	Febrero Noviembre	2 reuniones, contactos u otras acciones para establecer a futuro alternativas de interés de Fundecos frente a los Mercados comunitarios o emprendimientos	Número de reuniones o contactos adelantados	Se logró la realización de las dos reuniones con funcionario de secretaria de agricultura municipal, y la participación en mercado campesino para difundir los beneficios de los abonos orgánicos.
	Banco de semillas	Mantenimiento agronómico a cultivos de la Granja palenque con productos amigables con el ambiente y fortalecer las especies nativas como iniciativa piloto (árbol del pan, chachafruto, aguacate nativo)	Febrero Diciembre	28 especies mantenidas (18 Bosque Sendero Aliados y 10 nativas) y propagadas	Número de especies mantenidas y propagadas.	Se hizo mantenimiento a 28 árboles de entre el sendero y de las especies nativas. No se hizo propagación.
Ecoturismo y Mercados Verdes	Turismo agro ecológico y de la memoria	Promoción de rutas de la memoria y la esperanza	Febrero Diciembre	3 campañas, jornadas o estrategias de promoción implementadas	Número de campañas, jornadas o estrategias adelantadas.	4 mensajes radiales con 200 repeticiones en emisora para promocionar los senderitos. Promoción página web y promoción en Mesa de Turismo en Marquetalia
		Red piloto de Cabecera-Encimadas y Florencia-San Diego	Marzo Noviembre	3 eventos (reuniones, talleres, jornadas) que	Número de eventos adelantados	

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN 2022

				permitan continuidad de Red Cabecera- Encimadas o generar la de Florencia-San Diego		500 Folletos editados y entregados para la difusión del proceso Ejecución proyecto Mincultura: Fortalecida la red de turismo y memoria para el sendero La Miel- Encimadas, Intercambio de experiencias exitosas en turismo Comunitario red Samaná- La Miel- San Diego. 3 talleres desarrollados para constitución de la red de Turismo en el corregimiento de San Diego Visibilizarían de las vivencias y tradiciones del territorio con 20 participantes a partir de dos encuentros de relatos.
EJE ESTRATÉGICO FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	ACCIONES E IDEAS DE PROYECTO	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA	METAS	INDICADOR	OBSERVACIONES PARA EL SEGUIMIENTO

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN | 2022

Gestión del talento humano	Promoción de figuras o metodologías de apropiación y relevos futuros de FUNDECOS aprovechando la experiencia de acompañamiento organizativo y de formación de liderazgos que se han impulsado.	Acompañamiento y promoción de liderazgos para aprovechamiento de experiencias que sigan potenciando los procesos de Fundecos.	Febrero Diciembre	15 líderes y lideresas acompañados y promovidos evidenciados en al menos una actividad del año.	Número de líderes acompañados	No se avanzó
	Actualización y puesta en marcha del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	Dar continuidad al Plan de Capacitación y Bienestar Laboral, con los ajustes que se requieran	Febrero Diciembre	3 eventos que permitan hacer seguimiento, evaluación, capacitación y cumplimiento al Plan	Número de eventos adelantados	Se realizaron dos charlas en temas de seguridad y salud en el trabajo
Planificación estratégica y gestión de calidad	Formulación y seguimiento del Plan de Acción Anual	Formulación del Plan de Acción Anual	Enero	Plan formulado en un 100%	Grado de formulación del Plan	Se formuló el plan
		Seguimiento al Plan	Julio Diciembre	6 reuniones de seguimiento al Plan realizados	Número de reuniones realizadas	2 seguimientos al plan realizados.
	Elaboración y aprobación presupuesto anual	Elaborar el presupuesto y aprobarlo	Noviembre	Presupuesto elaborado y aprobado	Grado de elaboración y aprobación del presupuesto anual	Se elaboró y aprobó en noviembre

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN | 2022

	Definición y aplicación de indicadores de gestión para la Fundación	Revisión y seguimiento a indicadores	Julio Diciembre	2 cortes de indicadores al año	Número de cortes a indicadores	Se realizó el consolidado de los indicadores de gestión de la vigencia 2022.
	Evaluación anual de avances del Plan de Desarrollo y posibles ajustes al mismo	Evaluación del Plan Quinquenal de Desarrollo	Diciembre	Plan evaluado en un 100%	Grado de evaluación realizado	No se realizó
	Reflexión y formación para la apropiación del enfoque de género	Un taller de reflexión y capacitación sobre la equidad e igualdad de género al interior de la Fundación	Mayo	Un taller realizado	Grado de cumplimiento	No se realizó
	Definición de ruta o metodología para sistematización de experiencias y aprendizajes	Ajustar sistematización trabajo con víctimas complementando con trabajo desaparición forzada y turismo de la memoria	Junio	Sistematización de proceso acompañamiento a víctimas realizado	Número de sistematizaciones ajustadas	No se realizó
	Estandarización de procesos de gestión documental digital	Contactar persona o entidad experta y definir procedimientos y archivo en medios virtuales de seguridad	Febrero y marzo	Procedimientos definidos y en marcha	Nivel de definición	No se realizó
Autogestión y oferta de servicios	Actualización de herramientas virtuales	Realizar actualización de la web	Febrero y noviembre	3 actualizaciones	Número de actualizaciones realizadas	2 actualizadas realizadas

PLAN OPERATIVO Y CRONOGRAMA DE ACCIÓN | 2022

	Definición de estrategias de formulación de proyectos y seguimiento a convocatorias y licitaciones	Reuniones para revisar propuestas de proyectos con equipo asesor y de Fundecos	Febrero Junio Octubre	3 reuniones para revisar ideas de proyectos	Número de reuniones adelantadas	Se realizaron 5 con el equipo ejecutor y asesor de proyectos
		Consultas periódicas de convocatorias	Enero Diciembre	6 consultas realizadas	Número de consultas realizadas	Se revisaron convocatorias en el Ministerio de Cultura, fondos internacionales y otras entidades.
	Definición de Plan o Programa para la Granja Palenque con cronograma e inversión	Análisis con equipo de trabajo como fruto de proyectos e ideas que se estén gestando	Marzo y agosto	3 acciones definidas y en marcha con resultados	Número de acciones adelantadas	Con PNN se hizo consulta para conocer detalles y futura concertación y definición de la figura como reserva de la sociedad civil.