

XXV ASAMBLEA GENERAL DE MIEMBROS FUNDECOS

Informe de gestión 2017

María Lorena Echeverry García
Directora Ejecutiva

El presente informe da cuenta de la gestión adelantada por la Dirección Ejecutiva de FUNDECOS en el período comprendido entre enero y diciembre del 2017. Está estructurado desde los Ejes Estratégicos que define el Plan Institucional de Desarrollo a saber: Desarrollo Humano, Sostenibilidad Ambiental, Desarrollo Productivo y Empresarial, y Fortalecimiento Organizacional.

1. Eje Desarrollo Humano

Teniendo en cuenta que el objetivo de este eje señala: “Promover el fortalecimiento de tejido social a partir de procesos educativos, organizativos y de reconciliación con enfoque diferencial”, enseguida se presentan los resultados del accionar en este aspecto

1.1. Galería de la memoria “De los tiempos de la guerra y de cómo mantuvimos la esperanza” con el CNMH

A inicios del 2017 el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) notificó a FUNDECOS de la aprobación del proyecto que la Fundación y la Asociación de Víctimas RENACER presentamos en el 2014 para financiar una galería de la memoria itinerante que diera cuenta del conflicto armado en Samaná. Con esta buena noticia, se empezaron a definir los detalles de la puesta en marcha de dicho proyecto. Se acordó realizar un trabajo en cinco lugares del territorio municipal que pudieran dar cuenta de la diversidad de afectaciones y experiencias que produjo el conflicto en las comunidades y lugares. Los lugares definidos fueron: Cabecera urbano, corregimientos de Encimadas, Florencia, San Diego con Berlín y la vereda El Congal.

Se efectuaron durante el año 4 encuentros talleres con grupos de víctimas de los 5 territorios que cubrieron alrededor de 180 personas. Los talleres incluyeron la socialización del proyecto y sus propósitos, recogida del consentimiento escrito de las y los participantes, información para una línea de tiempo, la cartografía, intercambio de cartas entre territorios y la corototea (exhibición de corotos que evocan o relacionan a las personas con sus experiencias del conflicto). Así mismo, se efectuó un taller de autocuidado con las y los participantes en medio del proceso financiado por FUNDECOS.

Con el trabajo de 6 gestores de memoria, dos pasantes de la Universidad de Caldas, el Líder de Proyectos y la Dirección Ejecutiva, en alianza con el CNMH, se fueron perfilando los productos: línea de tiempo del conflicto armado interno de Samaná teniendo como primer hito 1980 en la cabecera y hasta el año 2017; introducciones de la Galería y de lo que ocurrió en cada uno de los 5 territorios; testimonios de 5 hechos victimizantes (homicidio, minas antipersonas, reclutamiento forzado; desaparición forzada y desplazamiento forzado); conjunto de cartas escaneadas; y conjunto de fotos de la corototeca en medio digital. Se acordó con el CNMH el diseño de 5 módulos desarmables que recojan todo este material de forma visual y que permitan su exhibición de forma itinerante.

La galería tomó el nombre de “De los tiempos de la guerra y de cómo mantuvimos la esperanza”. Se pretendía inaugurarla a finales del año pero por déficit presupuestal en el CNMH quedó postergada para el 2018. La financiación del proyecto contó con el apoyo del CNMH, el Gobierno de Canadá y el PNUD, además del apoyo de recursos financieros, logísticos y de personal de FUNDECOS.

Este proyecto permitió afianzar la relación institucional con el CNMH y generó una serie de insumos y productos de investigación comunitaria muy valiosa de cara a la historia del municipio y de la experiencia de FUNDECOS y de su personal.

Además se ha ido logrando la visibilización del trabajo de memoria y acompañamiento a víctimas por parte de FUNDECOS en medios de comunicación masiva como la publicación de El Espectador del 16 de julio del 2017 titulado “En Samaná arman el rompecabezas del conflicto armado” en el enlace: <https://colombia2020.elespectador.com/territorio/en-samana-arman-el-rompecabezas-del-conflicto-armado>

1.2. Construcción de memoria y verdad desde las voces de las víctimas del Magdalena Medio con Equitas

En medio de la ejecución de proyecto de galería de la memoria la entidad de Bogotá dedicada al esclarecimiento de casos de desaparición forzada por el conflicto armado EQUITAS contactó a FUNDECOS por su labor con víctimas para compartir su propósito de acompañar un proceso en Samaná. Este acercamiento permitió construir una relación y alianza estrecha con esta entidad y el CEDAT de la Universidad de Caldas.

Se adelantaron distintos eventos de cartografía, entrevistas personalizadas, entre otros, que cubrieron 68 familias que dieron cuenta de 85 casos de desaparición forzada de la cabecera y los corregimientos de Encimadas, Florencia y San Diego. Con los insumos recogidos se definió una pieza de memoria para ensamblar a la galería de la memoria y completar 6 módulos con uno específico en el tema de desaparición forzada.

1.3. Mesa Municipal de Víctimas

Se apoyó a la Asociación Renacer para la celebración de su Asamblea ordinaria, en esta se explicó el proceso de elección de la Mesa de Víctimas y se asesoró a esta Organización de Víctimas (OV) en el proceso de selección e inscripción de postulados a esa Mesa. También se apoyó el mismo proceso con la OV Volver a Vivir de San Diego y se compartió este saber con organizaciones de víctimas de Florencia y de El Congal como fruto de la relación generada por el proyecto de galería de la memoria. A su vez FUNDECOS se inscribió y postuló como Organización Defensora de las Víctimas (ODV).

La elección de la Mesa de Víctimas se realizó el 24 de agosto. En la misma fueron elegidos representantes de 6 OV cercanas a FUNDECOS de las 9 que conforman la Mesa, además de obtener una curul como ODV en dicho espacio ciudadano. Se participó de la sesión de la Mesa del 17 de noviembre donde se aprobó el reglamento interno y se definió el plan de trabajo para el 2018. Esta experiencia permite la presencia de FUNDECOS en un espacio de participación ciudadana frente a un tema relevante para la Fundación, además de afianzar la relación con las OV que forman parte de la Mesa.

1.4. Proyecto con Cruz Roja Colombiana y Galería pictórica

Se gestionó ante la Cruz Roja Colombiana la financiación de un proyecto productivo para ser implementado con mujeres integrantes de la Asociación de Víctimas Renacer el cual se podrá en marcha en el año 2018.

De otro lado, con la pasantía del estudiante de artes plásticas Rafael Rodríguez Rueda se empezó a generar la galería pictórica de la memoria donde el artista recreó 50 fotografías de la galería fotográfica de la memoria produciendo un nuevo material de memoria histórica.

En general el trabajo de acompañamiento a las víctimas desde diferentes iniciativas evidencia gran interés, motivación y agradecimiento de parte de las víctimas frente a las acciones que adelanta FUNDECOS, se sienten más dignificadas sus familias y la memoria de sus muertos o desaparecidos, descubren que tienen derechos y posibilidades de avanzar organizados, encuentran que de la mano con nosotros pueden canalizar mejor los apoyos por parte de entidades del orden nacional.

1.5. Salud Visual

Se continuó durante el 2017 con las brigadas de la salud visual, mediante el convenio con Univisual de Cali llegando la cobertura a 150 pacientes. Los impactos positivos se enmarcan en la continuidad de atención a la población samaneña, el subsidio en los medicamentos cuando se ha requerido, y el costo en los lentes. Se proyecta que para la vigencia 2018 se cuente con un convenio más amplio que permita capacitar y

sensibilizar a la población en temas de prevención y tamizaje extendido a los docentes de instituciones públicas.

1.6. Consejos Municipales

Como miembro del Consejo Municipal de Política Social (COMPOS), FUNDECOS participó de las 4 sesiones ordinarias de este ente que preside la Alcaldesa Municipal y donde se analizan y toman decisiones en temas sociales del municipio tales como diagnóstico de salud, abuso sexual de menores, violencia sexual y consumo de sustancias psicoactivas.

Se participó del Consejo Municipal de Cultura donde se destaca la gestión de recursos ante el Ministerio de Cultura, definiéndose alianzas estratégicas para la ejecución de recursos en torno a la financiación de programas de capacitación de vigías culturales y rescate del patrimonio cultural del municipio. Y, adicionalmente, el convenio de música vivaz que apoya las iniciativas de jóvenes y niños y trasfiere conocimiento para el desarrollo de habilidades musicales. Se apoyaron tres iniciativas en corregimiento de Encimadas, San Diego, Berlín y Florencia.

FUNDECOS también formó parte de la Mesa de formulación de la política pública de equidad de género que definió los insumos para el proyecto de acuerdo de dicha política.

2. Eje Sostenibilidad Ambiental

El objetivo de este eje es aportar a la sostenibilidad ambiental a través de la articulación de acciones y recursos orientados a la mitigación, compensación, protección, conservación e investigación de los recursos, servicios ambientales y eco sistémicos. En relación con esto se adelantaron las siguientes iniciativas:

2.1. CONVENIO No 47/571 convenio firmado el 9 de abril de 2016 – ISAGEN - FUNDECOS

Plazo de ejecución: 10 meses

Objeto: Aunar esfuerzos para continuar el fortalecimiento a la pedagogía para la gestión, uso y manejo de recursos ambientales en la cuenca alta del río la miel.

Valor: \$82.040.000

Actividades Desarrolladas:

Escuela de liderazgo ambiental

Se dio continuidad al proceso de la Escuela mediante convenio No 47/571 con ISAGEN cuyo objetivo es: “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para continuar el programa de fortalecimiento a la gestión, uso y manejo de los servicios ambientales

en los corregimientos de Florencia y Encimadas, del municipio de Samaná (Caldas), pertenecientes a la cuenca alta del Río La Miel.”

Se adelantaron las siguientes actividades:

Brigada de limpieza en el corregimiento de Florencia: se llevó a cabo una jornada para la recolección de residuos e inservibles en el corregimiento de Florencia, durante la jornada se sensibilizó casa a casa a la población frente a la importancia de no tener aguas estancadas, de separar los residuos en la fuente y reutilizar algunos subproductos para quienes tienen huertas caseras. Para el desarrollo de la jornada se contó con la participación de 26 personas entre líderes ambientales, estudiantes y docentes, además de funcionarios de Parques Nacionales Naturales y la Policía Nacional.

Talleres para manejo de residuos, separación en la fuente y abonos orgánicos: se desarrolló el taller en la vereda Santa Martha, corregimiento de Florencia, este tenía como objetivo sensibilizar a la población frente al manejo adecuado de los residuos, la separación en la fuente y la elaboración y utilización de abono orgánico; al evento asistieron 28 personas de la comunidad.

Celebración ambiental corregimiento de Encimadas: se realizó la celebración ambiental en el colegio del corregimiento de Encimadas, que contó con la participación de estudiantes de las veredas Guacamayal, La Argelia, La Manuela, Pichinche, Viboral y Yarumal, cada grupo organizó una muestra representativa y alusiva al compromiso con el ambiente, por otro lado desde FUNDECOS se organizó un stand para dar a conocer los proyectos, actividades y metodologías que se han desarrollado en el área ambiental. Este día se contó con la participación de 120 personas entre estudiantes, docentes y padres de familia.

Reforestación en la quebrada de la vereda La Moravia, corregimiento de Florencia: se llevó a cabo la reforestación comunitaria de la microcuenca que abastece de agua a la escuela de la Vereda La Moravia, durante la jornada se realizó la siembra de 150 plantas de quiebra barrigo, en esta fecha se contó con la participación de 17 personas de la comunidad.

Aislamiento y reforestación microcuenca vereda Guacamayal, corregimiento de Encimadas: se llevó a cabo la actividad con líderes de la vereda y acompañamiento institucional por parte de Ejército Nacional de Colombia, en el desarrollo del evento se realizó siembra de 150 plantas de quiebra barrigo y aislamiento de 500 metros.

Seminario en Florencia: se desarrolló el seminario para abordar el tema elaboración de proyectos y autogestión comunitaria, durante la jornada se retomaron los conocimientos adquiridos por los participantes durante la fase anterior sobre el tema, de igual manera se contó sobre el avance de los proyectos formulados en dicha fase y se retomaron

algunos aspectos puntuales para la formulación de los perfiles de proyectos de la vigencia 2016. Se estacaron las siguientes ideas para los proyectos:

- Agricultura urbana con énfasis en huertas verticales e implementación de material reciclado (institución educativa Pío XII).
- Acciones técnicas para potenciar el recurso hídrico en la vereda la Moravia, corregimiento de Florencia, municipio de Samaná.
- Manejo adecuado de residuos sólidos en la institución educativa Pío XII.
- Construcción caseta comunal en las veredas Dulcenombre, Santa Martha y Montecristo, corregimiento de Florencia.
- Laboratorio de química para la institución educativa Encimadas
- Biodigestores para 15 familias de la vereda La Argelia, corregimiento de Encimadas.
- Continuación al proyecto de autoconstrucción de una caseta ecoambiental en la vereda Guacamayal, corregimiento de Encimadas.
- Mejoramiento de las vías internas de las veredas La Manuela y Pichince

Taller para elaboración de artesanías navideñas con residuos sólidos: en el corregimiento de Encimadas se orientó el taller a la transformación de algunos materiales reciclados en adornos para decoración navideña, en este evento se contó con la participación de 18 personas entre docentes, estudiantes y líderes de las veredas del corregimiento.

Autoconstrucción de 2 centros de acopio para el manejo adecuado de residuos: en el corregimiento de Florencia se realizó la adecuación de la caseta para el acopio de los residuos en la escuela, la construcción de esta se realizó con material duradero y en la actualidad se encuentra en proceso de elaboración la puerta de la misma.

En el corregimiento de Encimadas se encuentra en diligencia para el comodato el predio para la construcción de la caseta ecoambiental, la cual será construida en parte con material reciclable.

El proyecto de Escuela de liderazgo genera los siguientes logros:

- Compromiso por parte de los docentes, el cual se ve reflejado en la participación activa durante las actividades que se programan dentro del proceso.
- La construcción de la caseta para el manejo de residuos en la escuela del corregimiento de Florencia ha propiciado el manejo adecuado de los residuos en el contexto escolar y la puesta en práctica de algunos conocimientos adquiridos durante el proceso de formación en la escuela de líderes ambientales.
- Articulación institucional con la Policía y el Ejército Nacional, Parques Nacionales Naturales y administración municipal, lo que ha permitido generar mayores impactos y resultados satisfactorios frente a las acciones programadas.
- El seminario para la elaboración de proyectos y gestión comunitaria ha sido muy valioso para los participantes, quienes indagan y se contextualizan frente a los

principales problemas de sus comunidades para tratar de buscar alternativas de solución.

2.2 Convenio 47/748 ISAGEN- FUNDECOS

Objeto: Aunar esfuerzos técnicos y económicos para continuar con el desarrollo de estrategias pedagógicas para el fortalecimiento del liderazgo comunitario y la gestión integral de recursos ambientales en la cuenca alta del río la miel”

Valor: \$82.750.868

Fecha de inicio: 9 de junio de 2017

Fecha finalización: 9 de junio de 2018

ACTIVIDADES REALIZADAS

Gira ambiental a la Laguna de San Diego

Gira y expedición ambiental a Termales del espíritu Santo

Se realizaron las 2 giras ambientales para integrantes de las escuelas de líderes de los corregimientos de Florencia y Encimadas, durante los recorridos se fue abordado el tema de legislación ambiental; en este se incluyeron las principales normas, convenios a nivel nacional e internacional, relacionado con la regulación y conservación ambiental de áreas protegidas, funciones de algunas entidades estatales frente a legislación ambiental, entre otros.

Para el cierre del evento se realizó un concurso a fin de evaluar el conocimiento adquirido, utilizando como herramienta metodológica un cruci ambiental.

Seminarios escuela de líderes ambientales

Seminario “retomando los conceptos de liderazgo”

En Encimadas este seminario se llevó a cabo el día 27 de julio de 2017 en la vereda La Sombra, contando con la participación de 24 personas de la escuela de liderazgo del corregimiento de Encimadas. En Florencia se realizó en el colegio Pio XII, Es importante resaltar el conocimiento que tenía el grupo frente al tema del seminario, además de la organización para las exposiciones.

El objetivo del seminario era fortalecer las habilidades y capacidades de los integrantes de la escuela de liderazgo ambiental a partir de la recreación de aprendizajes en torno al liderazgo, para esto se desarrollaron diversas actividades encaminadas a identificar

las características de un líder y de estas ir derivando los diversos tipos de liderazgos existentes.

Con los participantes se logró reflexionar en el ejercicio comunitario y personal que cada uno hace sobre el liderazgo, la puesta en escena de sus capacidades y habilidades frente a diversas situaciones y retos que el medio y el ejercicio de la gobernabilidad en cada territorio exige.

Seminario sobre desarrollo local y mecanismos de participación ciudadana

En el desarrollo del seminario para los dos grupos (Florencia y Encimadas) se abarcó la temática mecanismos de participación ciudadana y desarrollo local, para esto se utilizó la técnica del rompecabezas, donde dos subgrupos debían armar el rompecabezas que contenía algunos elementos relacionados, y a partir de estos debían elaborar el concepto de desarrollo local.

En las exposiciones los grupos dieron a conocer que es fundamental que todo parta desde la comunidad, para que realmente se obtenga un bienestar, tener en cuenta el potencial de cada comunidad, elementos como la educación, la salud y la productividad se resaltaron por los participantes.

Por otro lado, para entender el concepto de mecanismos de participación ciudadana se retomó el término de participación para llegar a entender y profundizar en los mecanismos existentes, algunos líderes ya conocían algunos mecanismos como el referendo, la tutela, el plebiscito, no obstante se profundizó en cada uno (voto, derecho de petición, revocatoria del mandato, consulta popular, otros); teniendo en cuenta la utilidad para los líderes de algunos de estos mecanismos, se hizo hincapié en la tutela y derecho de petición, llevando el grupo a elaborar ejemplos de cada uno de ellos ya analizar su pertinencia.

Apoyo logístico a la adecuación de la caseta comunitaria de Guacamayal, corregimiento de Encimadas

Para la construcción de la caseta para el manejo adecuado de residuos en la vereda Guacamayal se han adelantado campañas de trueque con las instituciones educativas con mayor número de estudiantes, a fin de recolectar botellas PET de 2.5 litros que serán utilizadas como ecoladrillos para contribuir a la construcción de la caseta.

En la actualidad ya se cuenta con el terreno entregado en comodato por uno de los líderes, el cual consta de 2 mts x 2 mts y una parte construida (bases, columnas y piso en mortero).

Construcción de las huertas verticales en la institución educativa de Florencia

En el proceso se seleccionaron 15 familias de la cabecera del corregimiento para ser beneficiadas con las huertas, esto se realizó a través del colegio Pio XII, se hizo la entrega de semillas (zanahoria, tomate, cilantro, cebolla, maíz, habichuela, repollo, lechuga y apio) al grupo de líderes que generó la iniciativa.

Desde la institución educativa, con el acompañamiento de un ingeniero agrónomo y un grupo de docentes y estudiantes que hacen parte de la escuela de líderes ambientales se ha brindado asistencia técnica y acompañamiento para el establecimiento de las hortalizas y el mantenimiento de las mismas.

Dos jornadas de recreación con 15 niños en cada corregimiento para un total de 4 jornadas

En el corregimiento de Encimadas se realizó la invitación para el grupo de niños que los docentes y líderes ya habían seleccionado con un perfil de interés por temáticas ambientales, se han realizado 3 jornadas 2 en el corregimiento de Encimadas y una en Florencia.

Durante la jornada, a los niños se les entregó su camiseta de líderes ambientales y cuadernos, se desarrollaron actividades de integración.

Se hicieron actividades lúdicas para generar confianza en el grupo, además de elaboración de cuentos sobre las riquezas ambientales de las comunidades de sus territorios, posterior a este se elaboraron murales en papel craft donde los niños plasmaron sus dibujos alusivos al cuento.

Elaboración de 60 kits denominados cofre mágico que comprende tres (3) cuentos sobre titi gris, Nutria y recurso hídrico, un (1) juego sobre calentamiento global y un (1) juego sobre biodiversidad.

En la actualidad se encuentra el material del cofre mágico, editado con correcciones finales, donde se espera la producción de los cuentos para entregar el cofre completo.

Se aclara que para la elaboración de los cuentos se realizó un concurso con el grupo de líderes ambientales del corregimiento de Encimadas y con el colegio Pio XII de Florencia.

Respecto a los juegos, se pre diseñó una ruleta sobre el conocimiento, los impactos, consecuencias y acciones que contribuyen al aumento del calentamiento global y un rompecabezas sobre flora y fauna de la región.

En este juego se plantearon varios aspectos como conocimiento previo, definición de calentamiento global, por qué ocurre el calentamiento, las consecuencias, la realidad

local frente a este tema, el compromiso desde lo personal, lo comunitario, el entorno educativo y a nivel familiar y aspectos preventivos y de mitigación.

El rompecabezas hace alusión a la flora y fauna de la región, a fin de difundir y promocionar la protección de estas especies.

Propiciar escenarios de recreación y multiplicación de conocimiento desde los líderes ambientales con dos (2) semilleros en los corregimientos de Encimadas y Florencia

Los semilleros ambientales se encuentran conformados uno por cada corregimiento (Florencia y Encimadas) con un total de 30 integrantes, seleccionados previamente por los docentes y líderes, quienes identificaron habilidades y empatía con el tema ambiental. Se inició el desarrollo de actividades motivacionales y de reconocimiento del grupo con el semillero de Encimadas.

Instalación de (4) puntos ecológicos para el manejo de residuos sólidos

Los puntos ecológicos se compraron y se plasmó el logo de ISAGEN y FUNDECOS en cada uno de estos, se entregaron los de las sedes La Sombra y Guacamayal. En el corregimiento de Florencia se instalaron en la escuela y el polideportivo.

Articuladas a los puntos ecológicos se desarrollaron las campañas para sensibilización sobre manejo de residuos y los impactos que a diario se generan, utilizando los afiches proyectados en el convenio.

Reforestar y/o realizar aislamiento de cuatro (4) microcuencas que sean de interés comunitario y que sirven para el abastecimiento de las comunidades en el tema de recurso hídrico en los dos corregimientos.

En el corregimiento de Encimadas se llevó a cabo el aislamiento de una microcuenca en la vereda Guacamayal, terminando una obra iniciada en la fase anterior, esto debido a que del corregimiento de Encimadas esta comunidad es la que más se ve afectada por la escasez de agua en época de verano.

Realizar el mantenimiento general y básico a cuatro (4) módulos de manejo de residuos y tres (3) fogones de la zona turística de Tasajos.

Previamente se llevó a cabo un diagnóstico para verificar el estado actual de los módulos, posterior a esto se realizó el desmonte de los mismos para realizar el mantenimiento pertinente (soldadura, pintura y otros).

El día martes 14 de noviembre de 2017 se realizó recorrido en el sector Turístico de la Quebrada Tasajo, en esta visita se realizó recolección de residuos sólidos, y montaje de los módulos de reciclaje, se realizó limpieza a los techos de las estufas y de los entables que cubren los módulos.

Respecto al tema de manejo de residuos es importante resaltar la gestión que se ha realizado ante la administración municipal y la oficina de servicios públicos para solicitar una oportuna recolección de residuos en el corregimiento de Encimadas y en el sector turístico de Tasajos.

Murales ambientales

Se definieron los sitios y en conjunto con las dos escuelas de líderes ambientales de cada corregimiento se definió lo que se quería expresar a través de los murales, se inició la pintura de los mismos.

Convites comunitarios:

Se realizaron los convites durante los meses de enero y febrero, a fin de mejorar las condiciones de acceso para las veredas La Manuela y Pichinche.

2.3 Contrato 265 de 2016 – CORPOCALDAS - FUNDECOS

Objeto: “Construcción de estufas ecoeficientes y siembra de árboles para bosques leñeros en la zona de influencia de la central hidroeléctrica la Miel I, municipios de Samaná, Victoria y Norcasia”.

Valor contrato: \$124.428.731

Actividades desarrolladas:

En el marco del programa de estufas ecológicas de CORPOCALDAS-FUNDECOS, se realizaron jornadas de socialización del programa a cada una de las veredas focalizadas, para darles a conocer ampliamente el contenido del proyecto además de los requisitos que deben cumplir las familias para poder ingresar a hacer parte del proyecto, también se les manifestó los compromisos que adquieren los beneficiarios, como lo son el establecimiento y mantenimiento del bosque leñero.

Posterior a la socialización se realizaron encuentros con la junta de acción comunal de cada vereda y dos representantes para realizar una preselección de las familias que cumplieran con los requisitos, lo cual permitió establecer un listado general de familias a las cuales se les hizo visita domiciliaria para la aplicación de una encuesta socioeconómica y tomar fotografías de la estufa y sus condiciones. Después de dicha encuesta se consolidó la base de los 61 beneficiarios y se inició el proceso de capacitación en la implementación y manejo del bosque leñero. A la semana siguiente se hizo entrega de los 100 árboles leñeros por beneficiario, y una vez sembrados en campo se dio inicio a la entrega de todos los elementos y materiales necesarios para la construcción de la estufa ecológica.

Las actividades realizadas:

- Socialización del programa de estufas ecológicas para el municipio de Samaná en la vereda Guadualejo y Pekín.
- Socialización del programa estufas ecológicas en el municipio de Victoria, en la vereda Carrizales y Guyana, en el municipio de Norcasia en la vereda Planes Mirador
- Reunión con juntas de acción comunal para identificar los usuarios que cumplían los requisitos.
- Capacitación en establecimiento de bosque leñero en las veredas beneficiarias.
- Realización de 61 visitas para aplicación de la encuesta socioeconómica y registro fotográfico.
- Se realizó entrega a cada uno de los beneficiarios de los insumos y elementos para la construcción de las estufas.

Logros del proyecto:

- 61 estufas ecoeficientes construidas
- 6.100 especies leñeras sembradas
- 6 talleres en capacitación específica realizados
- Mejoramiento de la calidad de vida de la población
- Disminución de los niveles de calentamiento global
- Disminución del consumo de leña
- Ahorro a las familia

2.4 Contrato 266 de 2016 CORPOCALDAS- FUNDECOS

Objeto: Apoyar al fortalecimiento comunitario y los procesos de reconversión productiva en la cuenca del Río La Miel

Valor del contrato: \$ 188.854.983

Este proyecto en conjunto con CORPOCALDAS E ISAGEN tiene como objeto fortalecer el desarrollo comunitario y los procesos de reconversión productiva en la cuenca del río La Miel. En este sentido, se presentan las líneas de intervención: reconversión productiva, fortalecimiento comunitario, huertas caseras y biofábricas.

Para contextualizar un poco el proceso es necesario mencionar que el contrato 266 de 2016 se deriva del convenio ISAGEN- CORPOCALDAS 47/0351 de 2014, donde estas dos instituciones han decidido aunar esfuerzos para la gestión, manejo y conservación del recurso hídrico en la cuenca del Río La Miel, para lo cual se definieron 5 líneas estratégicas de intervención: microcuencas abastecedoras, estufas ecoeficientes - huertos leñeros, saneamiento básico, reconversión productiva, fortalecimiento comunitario, huertas caseras y biofábricas.

Las actividades realizadas fueron:

- Selección, contratación de personal, inducción y revisión documental
- Intervención técnica a la plantación de caucho natural en las veredas Delgaditas y Pekín (9 has. En el municipio de Samaná)
- Fortalecimiento, mantenimiento de equipamiento, módulo de beneficio e implementos parcela piloto de caucho natural en el área de influencia del Embalse Amaní, en las veredas Delgaditas y Pekín
- Asistencia técnica para la sostenibilidad del cultivo de caucho, beneficio ecológico, reportar el comportamiento de los clones sembrados con caucho natural y pilotos y potenciar nuevas parcelas en la zona de influencia (20 hectareas en el municipio de Victoria)
- Fomento del establecimiento de sistemas sostenibles agroforestales con cacao, caucho o aguacate, para la reconversión productiva de las zonas de influencia de la cuenca del río la Miel a través del establecimiento de 3.000 plantulas de cacao en el municipio de Victoria, 3.762 plantas de cacao y 250 de aguacate en el municipio de Samaná.
- Contacto con algunos proveedores de la región y otros del departamento del Tolima
- Compra del material vegetal, y se desarrolló la logística necesaria para el transporte del material e insumos
- Realización de 14 talleres de capacitación de cuatro horas cada uno, con 20 productores; sobre comercialización (cadenas de valor) del cultivo de caucho, aguacate u otros sistemas agroforestales y/o silvopastoril.
- Instalación de 14 huertos caseros de 200 mts cuadrados como alternativa a reconversión y fortalecimiento productivo
- Divulgación del proyecto mediante la publicación de 3.500 folletos y/o revistas
- Instalación de 14 vallas de 1 mt x 0.80 cm en madera de pino seco inmunizado en la áreas de intervención del convenio
- Georreferenciación de los predios intervenidos

El proyecto generó una serie de conclusiones valiosas a tener en cuenta para el futuro:

- La instalación de 5 biofábricas y huertas caseras, presentó buena aceptación por parte de las comunidades.
- Es importante mencionar los impactos a nivel ambiental que se obtienen a través de los procesos de reconversión y compensación ambiental, en tanto se protegen las microcuencas y se destinan menos potreros a la ganadería, evitando erosión y consumo de agua.
- Con el componente de capacitación para comercialización y cadenas de valor se evidenciaron algunas falencias y limitaciones que es importante continuar fortaleciendo desde los componentes técnico y social.
- La línea de reconversión y/o compensación generó gran interés por parte de las comunidades, generando beneficios para los productores y para el ambiente en términos de conservación del recurso hídrico.

- Desde el componente de fortalecimiento comunitario se propiciaron acciones para que las comunidades se apropien de las intervenciones que se han realizado, desde un marco del sentido de pertenencia y la corresponsabilidad y así apuntar hacia una permanencia y beneficio real proyectado.
- De manera transversal al desarrollo de las actividades del contrato, se promocionó y difundió la identidad del convenio macro y su objeto, dando a conocer las acciones que cada entidad vinculada o contratista desarrolla y las instituciones que hacen aportes para materializarlas.

2.5 Contrato 41/1047 ISAGEN- FUNDECOS

Objeto: Prestar los servicios de logística para la realización de actividades Institucionales en el marco de la gestión ambiental, legal y de sostenibilidad de ISAGEN.

Fecha de inicio: 27 de julio de 2017

Fecha de terminación: 27 enero de 2019

Valor del contrato: \$ 260.526.400

Actividades:

- Suministro de alimentación para las actividades y reuniones.
- Coordinar el pago de transportes a líderes comunitarios
- Coordinar el alquiler de salones y auditorios
- Suministrar material de apoyo
- Realizar la distribución de kits escolares

Las actividades se realizarán principalmente en los Municipios de Samaná, Norcasia, Victoria, La Dorada, Mariquita, Honda y Sonsón.

2.6 Entidad Donante: GLOBAL GREENGRANTS FUND

Objetivo general:

Potenciar el recurso hídrico en las veredas Montebello, La Sombra y el Quindio del corregimiento de Encimadas, Municipio de Samaná

Valor de la donación: \$14.975.667

Actividades a desarrollar:

- Crear y poner en marcha un semillero ambiental con 20 participantes del corregimiento de Encimadas, Municipio de Samaná
- Reforestar con especies nativas que sean generadoras de agua 3 microcuencas del corregimiento de Encimadas, municipio de Samaná

- Realizar aislamientos con franja amarilla en 3 microcuencas del corregimiento de Encimadas, municipio de Samaná
- Potenciar el uso adecuado del recurso hídrico en 100 familias del corregimiento de Encimadas

Actividades desarrolladas:

Puesta en marcha de un semillero ambiental con jóvenes en el corregimiento de Encimadas, municipio de Samaná

Desarrollo de jornadas de sensibilización ambiental con las comunidades de Montebello, El Quindio y Yarumal

Donación tanque de 1.000 litros de la vereda La Moravia corregimiento de Florencia

3. Eje Desarrollo Productivo y Empresarial

Contrato prestación de servicios No. 367362-01 entre Alianza Fiduciaria S.A vocera y administradora del patrimonio autónomo Fidecomiso las Semillas del Campo NIT 830.053.812-2 y La Fundación para el Desarrollo Comunitario de Samaná - FUNDECOS

Objeto: Acompañamiento y supervisión profesional así como la logística del proyecto de alianza productiva denominada “Construcción de paz en el posconflicto, mediante el fortalecimiento de la cadena productiva del cacao en el Corregimiento de Berlin, Municipio de Samaná, Departamento de Caldas” en favor de la Asociación Las Semillas del Campo.

Fecha de inicio: 14 de junio de 2017

Fecha de terminación: 27 abril de 2019

Valor del contrato: \$ 50.100.000

Actividades:

El propósito de este eje es contribuir al mejoramiento de procesos productivos mediante la asistencia técnica, transferencia de tecnología, investigación, comercialización y mercadeo, apoyando la conformación y fortalecimiento de organizaciones empresariales asociativas y encadenamientos productivos.

La Alianza busca intervenir un total de 104 hectáreas de cacao, con 82 beneficiarios.

En la alianza productiva participan: La Fundación FUNDECOS Organización Gestora Acompañante (OGA); la fundación SOCYA como Organización Gestora Regional; Gobernación de Caldas; SENA; ICA; CORPOCALDAS; Alcaldía de Samaná; en calidad de cofinanciadores; la Asociación de Productores

SEMILLAS DEL CAMPO, como beneficiarios y cofinanciadores; y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural como proponente del proyecto "Apoyo a Alianzas Productivas" a nivel nacional y como principal financiador a través del instrumento "Incentivo Modular".

El acompañamiento busca mejorar el agronegocio con la de aplicación de recursos en mejoramiento de cultivo de cacao que incluyó asistencia técnica especializada y fortalecimiento socioempresarial.

Actividades:

Desarrollo de un plan social

Acompañamiento técnico

Gestión comercial

3.1 Otras actividades desarrolladas en este eje:

- Granja Palenque vereda Delgaditas:
- Mantenimiento cultivo de caucho 6 has
- Establecimiento de 1 ha de cacao
- Mantenimiento de 1,5 has abarco
- Definición Plan de Manejo (estudio de suelos- fichas técnicas- asistencia técnica)

4. Fortalecimiento Organizacional.

El propósito de este eje es garantizar la sostenibilidad organizacional para el cumplimiento de la misión y el logro de la visión a través de un equipo humano comprometido, con planes estratégicos, de mejora continua y alianzas interinstitucionales. Las acciones más destacadas durante el 2017 en este eje fueron:

Se realizaron 06 reuniones del Consejo Directivo con la Dirección Ejecutiva para informar y analizar los diferentes asuntos relacionados con la Fundación. Uno de los temas más importantes que se abordaron fue el de la aprobación del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 el cual, posteriormente fue socializado con la Asamblea General en sesión extraordinaria.

De otro lado, a finales del año, se realizó un taller con el Consejo Directivo y personal de la Fundación con Alirio Cáceres, experto en temas ambientales, para hacer un discernimiento sobre la posición de FUNDECOS frente a los proyectos energéticos de Caldas.

Se hizo una actualización de la página web de la Fundación.

Se siguió implementando, ajustando y adelantando las acciones pertinentes del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.